

SEMINAREINLADUNG

BDSV Seminar 21./22.09.2020 in Düsseldorf

„Intensivseminar Controlling mit Kennzahlencheck und Bilanzanalyse“

Zu viele Zahlen und Auswertungen und zu wenig Vertrauen in die wirklich wichtigen Steuergrößen im Unternehmen, das soll sich ändern: Nach dem Motto weniger Daten und mehr Information werden didaktisch sehr anschaulich nur jene Kennzahlen dargestellt, die Sie unbedingt benötigen, um Ihr Unternehmen erfolgreich steuern zu können.

Nutzen Sie diesen neuen Ansatz des „Out of the Box“ Denkens und Handelns, gestalten Sie lange Bewährtes mit einfachen Tipps und Tricks zu einem Top-Managementinformationssystem um.

Alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer erhalten ein automatisiertes Bilanzanalysetool mit Kennzahlen für den sofortigen Einsatz in Ihrem Unternehmen.

Zielgruppe	Eigentümer, Geschäftsführer, Leiter und Mitarbeiter aus dem Finanz- und Rechnungswesen und dem Controlling sowie Führungskräfte aus Vertrieb, Logistik und Produktion
Teilnehmerzahl	Bis zu 15 Personen
Seminarleiter	Thomas Korcak, A-Graz www.korcak.at
Wann	Montag, 21.09.2020 10:00 – 18:00 Uhr Dienstag, 22.09.2020 09:00 – 17:00 Uhr
Wo	BDSV Konferenzbereich – 7. OG Berliner Allee 57 40212 Düsseldorf
Kosten	700,00 € zzgl. MwSt. für Mitglieder 795,00 € zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder Inklusive Tagungsunterlagen, -getränke und Mittagsimbiss
Ansprechpartner	Detlef Cohrs T: +49 211 828953-26

ANSPRECHPARTNER
Detlef Cohrs
Referent Weiterbildung
T: +49 211 828953-26

HERAUSGEBER
BDSV e. V.
Berliner Allee 57
40212 Düsseldorf
T: +49 211 828953-0

 **BDSV**
Bundesvereinigung Deutscher Stahlrecycling-
und Entsorgungsunternehmen e. V.

Tag 1: Top Down Kennzahlen zur Ertragswirtschaft:

EBIT-Margen im Monatsverlauf und Analyse von Schwankungen → sind Ihre Zahlen fit für ein Reporting?

- Aufgaben und Harmonisierung des internen und externen Rechnungswesens
- Organisation der Finanzbuchhaltung als Basis der Kostenrechnung
- Von der Administration zum Führen mit Zahlen, Datenaufbereitung
- Aufbau und Aussagen einer Gewinn- und Verlustrechnung
- Begriffsklärungen wie EGT, EBIT, EBITDA
- Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
- Fixe, variable, direkte Kosten und Gemeinkosten
- Vollkostenrechnung vs. Teilkostenrechnung (Direct Costing)
- Break-Even-Rechnung und Investitionsrechnungen
- Tipps, Tricks und demonstrierte Beispiele, Fallen in der Kostenrechnung
- Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung und Profit Center als ein moderner Managementansatz

Umsatz/Absatzzusammenhänge und Produktivitätskennzahlen → die Mengenkompone

Spartenerfolgsanalyse mit dem „Managementsimulator“ → Wo wird wieviel verdient?

Der Preisspielraum des Unternehmens → Top Info für den Vertrieb

Tag 2: Top Down Kennzahlen zur Finanzwirtschaft:

EBITDA als zentrale Cash-Flow-Aussage → ein Frühwarnsystem schützt vor Liquiditätskrisen

- Aufbau und Aussagen einer Bilanz
- Zusammenhänge zwischen Bilanz, G&V und Liquidität
- Kapitalflussrechnung und Cash Management
- Investitionsplanung
- Kennzahlen zu Rentabilität und Liquidität und Interpretation von ROI, ROS, u. a

Working Capital Management → Kennzahlen zur Reduktion der Kapitalbindung

Finanzplan kurz und transparent → Cash is King!

Fallstudie Integriertes Kennzahlenschema mit Bilanzanalyse als Excel Modell → alle Stellhebel auf einen Blick

Demo und Einschulung auf ein automatisiertes Bilanzanalysetool inklusive

Kapitalflussrechnung → das Excel-Tool erhalten alle Teilnehmer zu Ihrer freien Verwendung

Die Top Kennzahlen für die Vertriebssteuerung → quantitative und qualitative Steuerung der Vertriebsleistung, Vertriebs-Reporting

Die Top Kennzahlen zur Logistikleistung → Liefertreue, Lieferfähigkeit u.v.m.; Wechselwirkung zum Vertrieb

Mögliche Trade Offs zwischen Kennzahlen, Diskussion, Tipps und Tricks

Ihr Aufenthalt in Düsseldorf:

Sollten Sie ein Hotelzimmer benötigen, empfehlen Ihnen diese beiden Hotels:

carathotel Düsseldorf City

Oststraße 155,

40210 Düsseldorf,

Tel.: 0211 54267000

me and all hotels Düsseldorf

Immermannstraße 23,

40210 Düsseldorf,

Tel.: 0211 542590